



# **РАЗВИТИЕ СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ КРУПНЫХ КОМПАНИЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.**

# ЧТО ТАКОЕ БЕЗОПАСНОСТЬ ОБЪЕКТА?

Это комплекс мероприятий в том числе ИТСО



## Классическая модель

Забор, колючая проволока, шлагбаум, камеры



## Целевая модель

Комплексный подход



Интеллектуальная система безопасности

# 1 ШАГ: РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ УГРОЗ.

Модель угроз - должна быть в доступной форме и понятна Бизнесу.

Модель угроз - позволит безопасности зрело взаимодействовать с заказчиком.

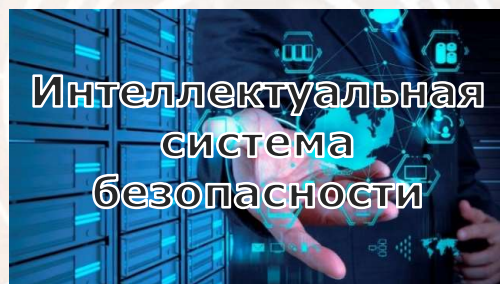
Заказчик - осознает угрозы/риски бизнесу, осознает их материальность и что с этим будет делать безопасность. (в практике обратное: сначала делаем потом доказываем)



**Если не будет просчитана материальность риска угрозы, то Бизнес не поймет о чём мы говорим. Необходим расчет материальности ущерба.**

## 2 ШАГ: РАЗРАБОТКА КОНЦЕПЦИИ/СТРАТЕГИИ ИТСО

**Создание концепции ИТСО – это важная часть Стратегии развития функции Безопасность**



**Задачи создания концепции ИТСО, которые необходимо решить:**

- Период реализации мероприятий концепции ИТСО (сроки)
- Способы и решения реализации проектов ИТСО (люди, технические ресурсы, контроли, планы и т.д.)
- Стоимость реализации мероприятий концепции ИТСО
- Целевой эффект от внедрения концепции ИТСО (эффект должен быть оцифрован)

**Затраты на создание и реализацию концепции**



**Материальность рисков угроз**

**(либо стремиться к этому)**

**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ:**

**В современном мире появляются новые вызовы обеспечения безопасности, жизнедеятельности инфраструктуры предприятия и персонала.**

**Системы мониторинга воздушного и водного пространства, защитные сетки, бетонные укрытия.**

## **3 ШАГ: ПРОРАБОТКА ПРОБЛЕМ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ ИТСО. (этим процессом необходимо управлять)**

- **Отсутствие импортозамещения**
- **Завышенная стоимость материалов и оборудования**
- **Низкое качество материалов и оборудования**
- **Отсутствие компаний способных развивать проекты в долгосрочной перспективе (все делается здесь и сейчас)**
- **Нет стабильного рынка специализированного оборудования**
- **Все проекты мониторинга воздушного пространства направлены на идентификацию в основном гражданских БПЛА. Данные системы не обрабатывают весь спектр угроз. (слабо реализован функционал подавления БПЛА)**

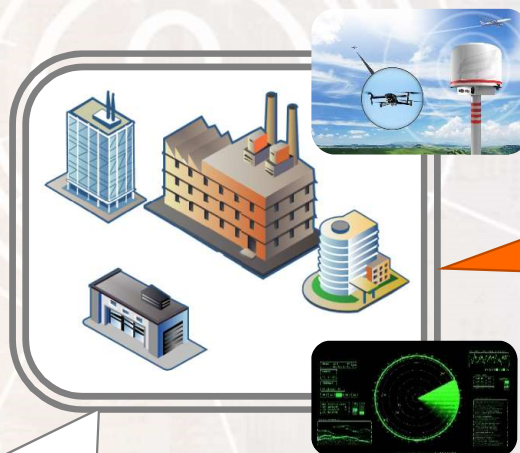
# НОВЫЕ ВЫЗОВЫ РЕАЛИЗАЦИИ КОМПЛЕКСА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ИТСО ПРЕДПРИЯТИЯ

## Тогда



Основа строилась на герметичности периметра

## Сейчас



Герметичность периметра



Защита воздушного и водного пространства

Новые вызовы:  
- БПЛА  
- Терроризм, ДРГ  
(как из вне, так и внутри)

### КЛЮЧЕВАЯ ПРОБЛЕМА:

По факту сейчас на первом месте угроза/риск, а далее решение по минимизации этой угрозы ее последствий

# НЕ В НОГУ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ

Необходимо сделать

Как сделать



- **Стандарты защиты**
- **Нормативы**
- **Готовые технические решения**

**!!!** Для защиты от БПЛА, ДРГ, террористической угрозы нет идеальных решений. Отсутствует практика, нормативные документы. Проблема комплексной безопасности решается «с колес», используя личный опыт и опыт смежных организаций **!!!**