

НОРНИКЕЛЬ



**СИСТЕМНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ
БЕЗОПАСНОСТИ НА ОБЪЕКТАХ ГОРНО-
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА:
АНАЛИЗ, ЭКСПЕРТИЗА, МЕТОДОЛОГИЯ**

КУПЦОВА Ксения

Начальник управления экспертизы
проектов безопасности
ПАО «ГМК «Норильский Никель»



- Отсутствие ориентации на бизнес при выборе решений
- Отсутствие единого центра принятия решений и ответственности
- Завышенная стоимость реализации проектов безопасности
- Непрозрачность закупочных процедур
- «Зоопарк» систем

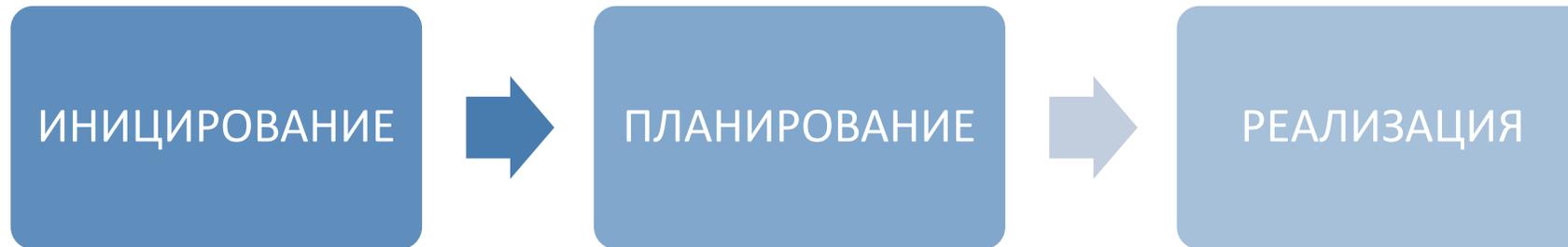
Основной показатель эффективности инвестиционного проекта безопасности:

Снижение потерь бизнеса и повышение защищенности предприятия и сотрудников



ДЕПАРТАМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ БЕЗОПАСНОСТИ И ПЛАНИРОВАНИЯ

КОНТРОЛЬ НА ВСЕХ ЭТАПАХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОЕКТА



- Координация инвестиционных инициатив
- Контроль привлечения ресурсов
- Формирование и контроль бюджета
- Проведение закупочных процедур

- Контроль проектных решений
- Контроль сметного ценообразования
- Контроль производства работ
- Контроль введения в эксплуатацию

1. СТРАТЕГИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЪЕКТОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Срок реализации	до 2026 г.	Количество проектов	100
Стоимость	29 млрд. руб	Периметр программы	Компания, Филиалы РОКС НН

ПРОЕКТАМИ ПРОГРАММЫ ПРЕДУСМОТРЕНО ОСНАЩЕНИЕ ОБЪЕКТОВ
СОВРЕМЕННЫМИ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ БЕЗОПАСНОСТИ:

- Системами охранными телевизионными;
- Системами охранно-тревожной сигнализации;
- Подсистемами охранного освещения
- Системами сбора и обработки информации
- Системами контроля и управления доступом персонала и автотранспорта;
- Современными антитеррористическими досмотровыми комплексами;
- Системами контроля воздушного пространства и противодействия БАС;
- Инженерно-техническими средствами защиты периметра и инженерными сооружениями для подразделений охраны

Обеспечивает реализацию обязательных к исполнению Федеральных законов и Постановлений Правительства РФ в области противодействия терроризму, промышленной безопасности опасных производственных объектов, транспортной безопасности, безопасности объектов ТЭК, безопасности объектов массового пребывания людей.

2. ЭКСПЕРТИЗА СОБСТВЕННЫМИ СИЛАМИ

- Экспертиза технических условий, технических заданий.
- Экспертиза проектно-сметной документации, контроль соответствия объемов.
- Экспертиза стоимости работ.
- Контроль оборудования, применяемого в проекте.
- Контроль тендерных процедур.
- Контроль подписания и исполнения договоров, закрытия объемов работ.
- Контроль соблюдения НМД Компании и законодательства РФ

**ПРОЕКТЫ БЕЗОПАСНОСТИ В РАМКАХ
КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ**

**ПРОЕКТЫ БЕЗОПАСНОСТИ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ
ФИЛИАЛАМИ И РОКС НН**

**ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ
(В ЧАСТИ КОНТРОЛЯ ОБЪЕМОВ БЕЗОПАСНОСТИ)**

**ПРОЕКТЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ИТ-ПРОЕКТЫ
(В ЧАСТИ КОНТРОЛЯ СТОИМОСТИ)**

**ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ
(В РАМКАХ ПРОВЕДЕНИЯ СЛУЖЕБНЫХ ПРОВЕРОК)**

3. ПРОЕКТИРОВАНИЕ СОБСТВЕННЫМИ СИЛАМИ

- Отсутствие завышения стоимости проектирования
- Ориентация на бизнес при выборе технических решений
- Возможность старта работ без авансирования
- Владение корпоративными стандартами
- Знание производственных площадок, актуальные данные по обследованиям
- Исключение возможных «закладок» по оборудованию и материалам на стадии проектирования
- Исключение возможного завышения сметной стоимости строительства на стадии проектирования

4. ОТКРЫТЫЕ ЗАКУПОЧНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ НА СМР. РАСШИРЕНИЕ КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ

- Формирование конкретных требований по опыту, финансовым показателям и команде контрагента
- Ознакомление с проектно-сметной документацией после подписания соглашения о конфиденциальности
- Экспертиза предложений на основании конкретных показателей технического задания
- Проведение редукционных

5. ВНЕШНИЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ

- Обеспечение независимого контроля на площадке

6. МЕТОДОЛОГИЯ

- ТРЕБОВАНИЯ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РФ
- ВНУТРЕННИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОСНАЩЕНИЮ НЕКАТЕГОРИРУЕМЫХ ПО НПА РФ ОБЪЕКТОВ
- ВНУТРЕННИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОСНАЩЕНИЮ ОБЪЕКТОВ СВЕРХ НПА РФ
- ТИПИЗАЦИЯ ТРЕБОВАНИЙ К ОБЪЕКТАМ

ЕДИНАЯ
ТЕХНИЧЕСКАЯ
ПОЛИТИКА

РАЗРАБОТКА И
ВНЕДРЕНИЕ
СОБСТВЕННОЙ
МЕТОДОЛОГИИ

- ПРАВИЛА РАЗРАБОТКИ РД ТСО
- ПРАВИЛА РАЗРАБОТКИ РД ОБЩЕСТРОИТЕЛЬНЫХ РАЗДЕЛОВ
- МЕТОДОЛОГИЯ И ФОРМЫ РАСЧЕТА СТОИМОСТИ ПРОЕКТОВ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
- ТРЕБОВАНИЯ К СМЕТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ ПО РЕГИОНАМ ПРИСУТСТВИЯ

- АНАЛИЗ РЫНКА И ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ
- ФОРМИРОВАНИЕ И АКТУАЛИЗАЦИЯ ПЕРЕЧНЯ СРЕДСТВ ПРИМЕНЯЕМЫХ НА ОБЪЕКТАХ КОМПАНИИ
- ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ ИСПЫТАНИЙ ТЕХНИЧЕСКИХ СРЕДСТВ
- СБОР И АНАЛИЗ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО/ОТРИЦАТЕЛЬНОГО ОПЫТА ЭКСПЛУАТАЦИИ

ЭКСПЕРТНЫЙ
СОВЕТ ПО ИТСБ

ПОВЫШЕНИЕ
КВАЛИФИКАЦИИ
КОНТРАГЕНТОВ

- СЕССИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ КВАЛИФИКАЦИИ КОНТРАГЕНТОВ НА КВАРТАЛЬНОЙ ОСНОВЕ
- РАЗРАБОТКА СПРАВОЧНИКОВ ПО НАИБОЛЕЕ ПОВТОРЯЮЩИМСЯ ОШИБКАМ

Экономия по результатам экспертизы (-11%)

1,2
млрд руб.

Объем торгов по плановой стоимости

2,66
млрд руб.

Дополнительная экономия от плановой стоимости по результатам закупочных процедур (-19%)

447
Млн руб

Участники закупочных процедур

более
100

Средний срок экспертизы Заказчика

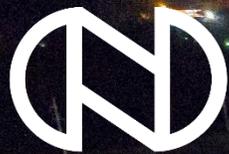
8
дней

Средний срок ответа от подрядчика

24
раб.дня

Среднее количество возвратов (итераций)

3



НОРНИКЕЛЬ



**СИСТЕМНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ
БЕЗОПАСНОСТИ НА ОБЪЕКТАХ ГОРНО-
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА:
АНАЛИЗ, ЭКСПЕРТИЗА, МЕТОДОЛОГИЯ**

КУПЦОВА Ксения

Начальник управления экспертизы
проектов безопасности
ПАО «ГМК «Норильский Никель»