



**НОРНИКЕЛЬ**



**ЦИФРОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ  
КОРПОРАТИВНОЙ ЗАЩИТЫ:  
ТРЕНДЫ, ПОДХОДЫ, РЕШЕНИЯ**

**МАЛИНСКИЙ Алексей**

**ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА УПРАВЛЕНИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ  
БЕЗОПАСНОСТИ И ПЛАНИРОВАНИЯ**





**№1** в мире  
производитель  
Ni и Pd

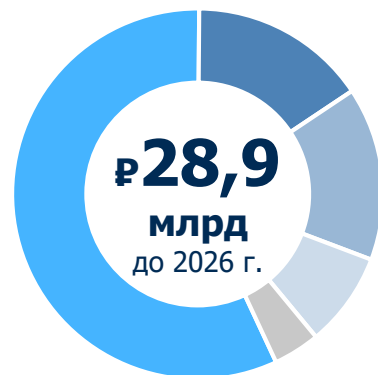
**>80 ТЫС.**  
сотрудников

**12,1%** объемов  
металлургического  
производства России

КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА (КП) – свод инвестиционных проектов в области объектовой безопасности для комплексной защиты ресурсов Компании.

# 104

## ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТА



Обеспечивает реализацию обязательных к исполнению Федеральных законов и Постановлений Правительства РФ в области противодействия терроризму, промышленной безопасности опасных производственных объектов, транспортной безопасности, безопасности объектов ТЭК, безопасности объектов массового пребывания людей

ПРОЕКТАМИ ПРОГРАММЫ ПРЕДУСМОТРЕНО ОСНАЩЕНИЕ ОБЪЕКТОВ СОВРЕМЕННЫМИ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ БЕЗОПАСНОСТИ:

- видеонаблюдением и охранным телевидением;
- охранной сигнализацией;
- системами контроля и управления доступом персонала и автотранспорта;
- современными антитеррористическими досмотровыми комплексами;
- беспилотными авиационными системами и системами контроля воздушного пространства;
- периметральными инженерными сооружениями с техническими средствами обнаружения нарушителей



## ТИПОВОЙ СОСТАВ КСБ

- Система сбора и обработки информации (аппаратная часть)
- Система охранного телевидения (аппаратная часть)
- Система контроля и управления доступом (аппаратная часть)
- Система охранной и тревожной сигнализации
- Система бесперебойного питания (аппаратная часть и ПО)
- Система охранного освещения
- Периметральное ограждение
- Модульные КПП
- Кабельная продукция



до **80 %**  
(США)



до **20 %**  
(США, ЕС)



до **50 %**  
(США)



## 2022 год

### основные проблемы

Замена оборудования Cisco и Hewlett-Packard (США) **на доступное:** NsGate, Zelax и Eletex (Россия) или Моха, OSNOVO (Китай).

Замена оборудования Intel, AMD, Hewlett-Packard, Dell (США) и CAME (ЕС) **на оборудование Российских и Китайских производителей.**

Замена оборудования APC (США) **на доступное:** NsGate, Бастион и Импульс (Россия).

Выработана новая техническая политика

## 2023 год

### утверждено

#### Коммутационное оборудование:

3 производителя - РФ



#### Системы хранения данных:

3 производителя - РФ



#### Компьютеры и мониторы:

4 производителя - РФ



2 производителя - Китай



#### Бесперебойное питание:

3 производителя - РФ



2 производителя - Китай



#### Видеонаблюдение

производители - Китай



производители - РФ



#### Контроль доступа

производители - РФ



## Сколько теряем?

### FRAUD СТАТИСТИКА

**15%**

доля сделок с возможной коррупционной составляющей

**10%**

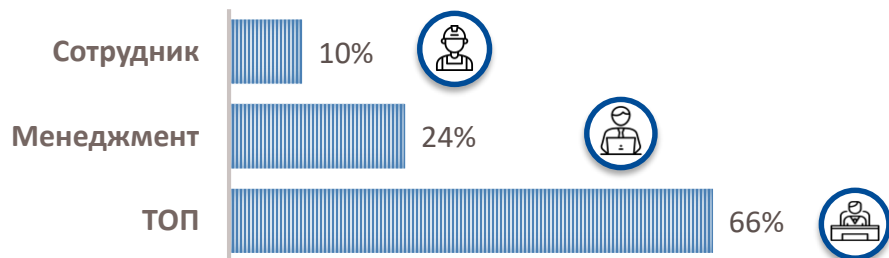
средний размер "отката"



**20%**

дополнительное среднее завышение стоимости при сделках с "откатом"

### ДОЛЯ УБЫТКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ ПЕРСОНАЛА



### СРЕДНИЕ ПОТЕРИ КОМПАНИЙ ОТ FRAUD



**5%** от выручки

## Сколько инвестируем?

Объектовая безопасность\*

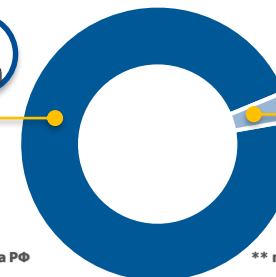


**97%**



Аналитическая составляющая\*\*

**3%**



\* Выполнение требований Законодательства РФ

\*\* по разделам: ОИП / ССАЦБ / ПРОВЕРКИ / АНАЛИТИКА

## ИТОГО

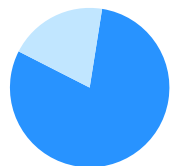


**НЕДОСТАТОЧНОЕ ВНИМАНИЕ  
К ЦИФРОВИЗАЦИИ АНАЛИТИЧЕСКОЙ ФУНКЦИИ БЕЗОПАСНОСТИ**

## Из опыта коллег

до

**80%**  
проверок



Могут быть автоматизированы и оптимизированы

## Направления цифровизации

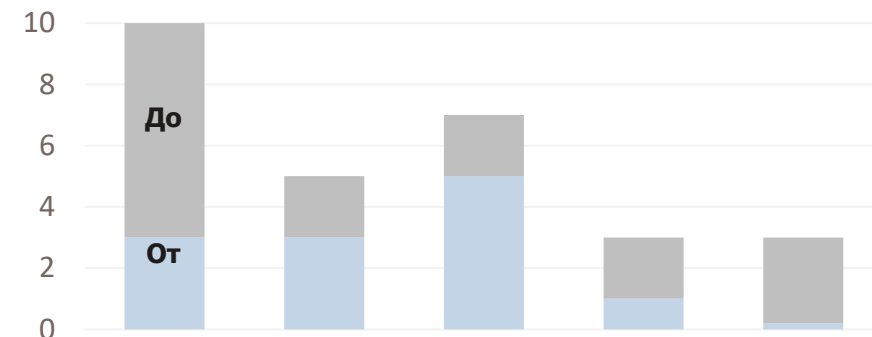
	Антифрод «Закупки»	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	Ситуационный центр	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	База проверок	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	Автоматизированные контроли	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>
	Сервисная модель	<input type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>

● – присутствует    ○ – отсутствует  
● – присутствует частично

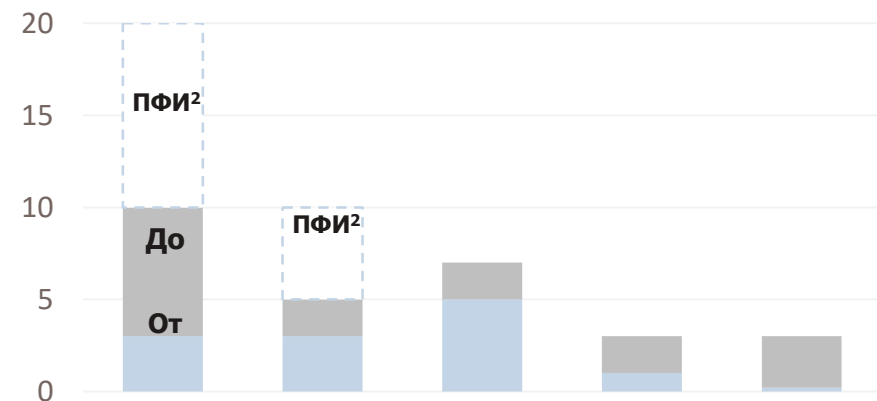


## Результаты сравнения

Диапазон времени, необходимый для проверки контрагента, раб. дней



Диапазон времени, необходимый для проверки кандидата, раб. дней





## Цели

- Сокращения сроков проведения процедур по проверкам контрагентов и кандидатов, без ущерба качеству результатов
- Перераспределение трудозатрат экспертов на сложные проверки
- Увеличение частоты периодичности проверок контрагентов и физических лиц, без увеличения штатной численности персонала
- Увеличение превентивной выявляемости фактов непреднамеренных ошибок и недобросовестных действий по бизнес процессам Компании
- Снижение объема негативных последствий от непреднамеренных ошибок и недобросовестных действий по бизнес-процессам Компании



## Цифровой антифрод

01

Модуль «АНТИФРОД Закупки»

Модули АНТИФРОД АСУТП  
(Производство, Ремонты, ГСМ)

Модуль «АНТИФРОД Финансовая отчетность»



## Автоматизированные контроли

Проверка контрагентов

Кадровая безопасность



Облако связей

Договорные обязательства

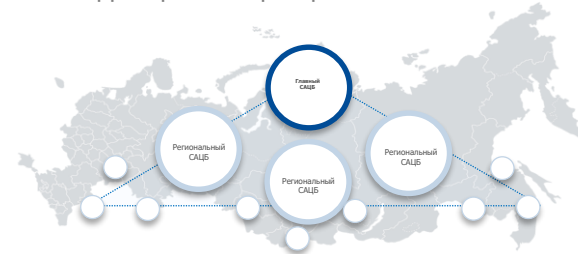
02



## Система ситуационно-аналитических центров безопасности (ССАЦБ)

03

Вертикально интегрированная территориально распределенная система



**10** тыс.  
Видеопотоков безопасности

=

**312**  
Операторов безопасности<sup>1</sup>

\* один оператор способен полноценно контролировать ~32 видеопотока на 2 мониторах в течение 2 часов.

## → АНТИФРОД «ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ»

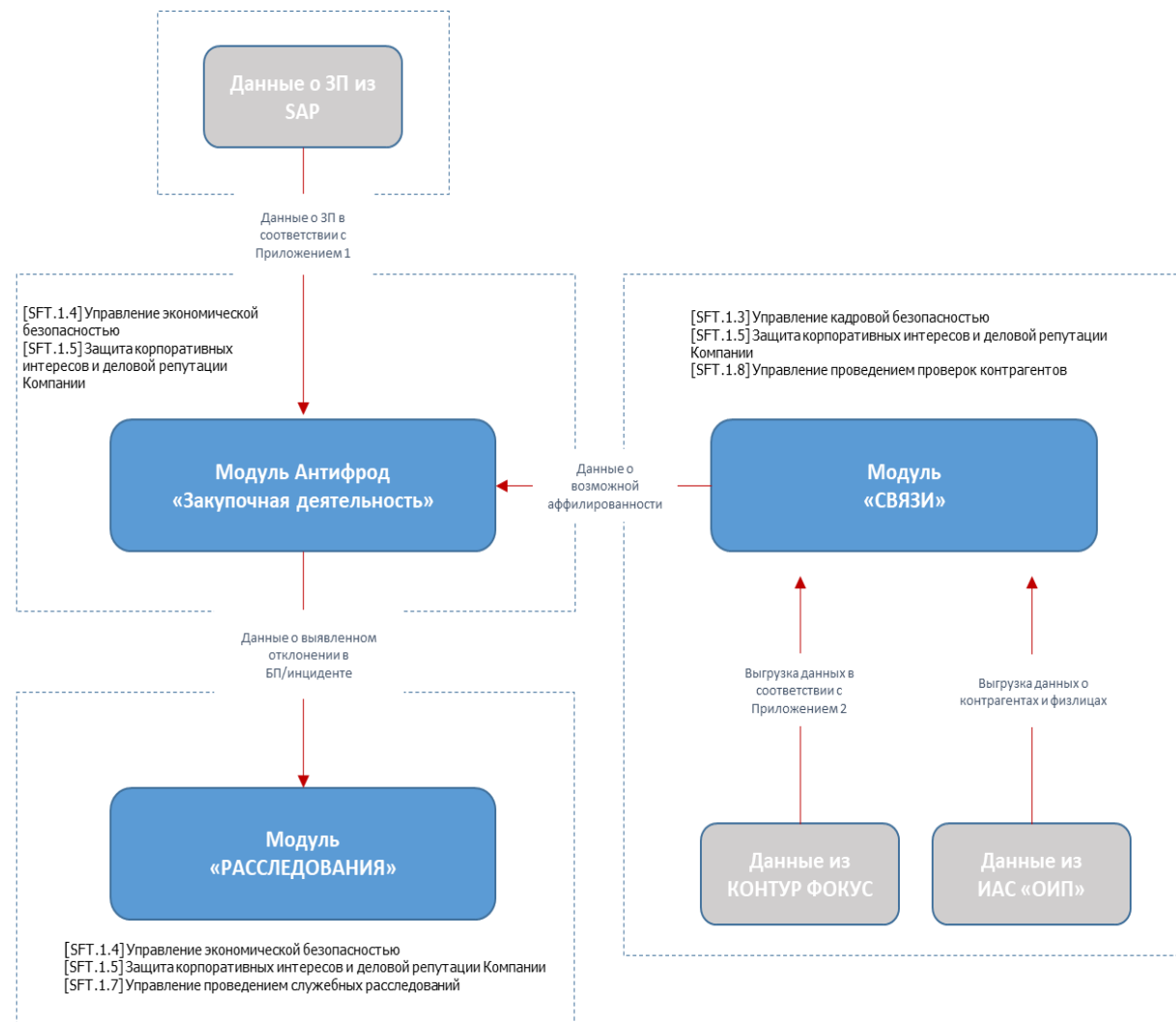
ОСНОВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

- ✓ Поиск и выявление в корпоративных ИТ-системах отклонений, связанных с непреднамеренными ошибками и недобросовестными действиями в закупочной деятельности Компании, совершаемых работниками Компании, участниками закупочных процедур и иными лицами.
- ✓ Автоматическая аналитика процедур:
  - 9 групп риска;
  - >40 риск-индикаторов;
- ✓ Выявление неявной аффилированности и сговора при закупочных процедурах;
- ✓ Накопление аналитической информации.

## → АНТИФРОД «АСУТП (ПРОИЗВОДСТВО, РЕМОНТЫ, ГСМ)»

ОСНОВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

- ✓ Поиск и выявление отклонений из различных АСУТП-систем, связанных как с непреднамеренными ошибками, так и недобросовестными действиями, совершаемыми работниками Компании, подрядчиками и иными лицами.
- ✓ Основные направления автоматизированного контроля:
  - Эксплуатация и обеспечение ремонта спецтехники и промышленного оборудования;
  - Особо ценная продукция, включая лабораторные исследования, производство, хранение и логистика, весовые контроли;
  - Оборот и хранение нефтепродуктов и ГСМ







## «КАДРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ»

### ОСНОВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

- Система, использующая электронное анкетирование, внутренние базы кадрового учета, и производящая перекрестные проверки с помощью дополнительных источников
- Реализация электронного кабинета кандидата
- Машинное распознавание реквизитов основных документов (скан/фото ИНН, паспорт и т.д.)
- Сокращение времени «простых» проверок
- Усиление проверок для «чувствительных» должностей
- Увеличение источников информации
- Формирование электронной картотеки анкет и аналитических отчетов
- Постоянный мониторинг изменения информации по сотруднику
- Интеграция с внутренними системами Компании



## «ОБЛАКО СВЯЗЕЙ»

### ОСНОВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

- Система, определяющая возможные связи и аффилированность, между объектами, связанными с Компанией: юридические лица, физические лица, объекты коммерческой/хозяйственной деятельности, справочная или анкетная информация
- Поиск коррупции на закупках, продажах, сервисном обслуживании и т. д.
- Поиск инсайдерских источников, сотрудников, внедренных конкурентами
- Выявление неформальных холдингов среди скрывающих свою связь контрагентов
- Поиск связей сотрудников с подрядчиками и конкурентами
- Установление неформальных групп внутри Компании
- Установление аффилированности за пределами Компании

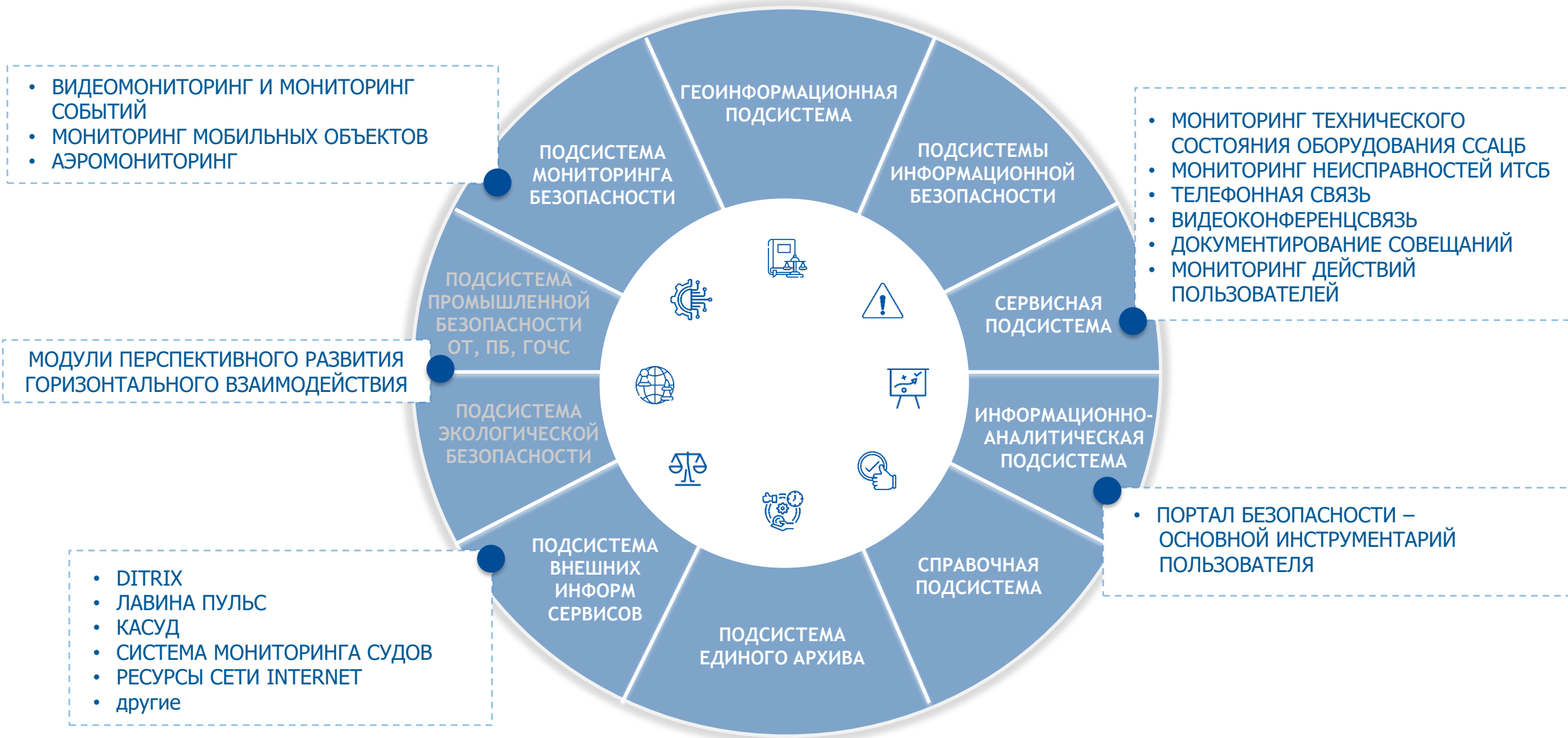


## «ПРОВЕРКА КОНТРАГЕНТОВ»

### ОСНОВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ:

- Система, использующая внутренние и внешние базы, и производящая перекрестные проверки с помощью дополнительных источников
- Сокращение времени «простых» проверки;
- Усиление «сложных» проверок;
- Увеличение источников информации;
- Обогащение данных для определения аффилированности;
- Формирование электронной картотеки и аналитических отчетов;
- Постоянный мониторинг изменения информации по Контрагентам;
- Интеграция с внутренними системами Компании.





← 4. Наименование инцидента
🗑️

Дашборд
Показатели
Фотографии

**Статус**  
Закрит

**Тип события**  
Инцидент

**Уровень опасности**  
Серьёзный


**Дата и время**  
12.12.2023, 12:00:00

**Тип инцидента**  
Анонимная угроза о заложенном взрывном устройстве

**Общая информация**

Создан - Иванов Иван Иванович, 11.11.2023, в 12:00  
Последнее изменение - Иванов Иван Иванович, 11.11.2023, в 12:00

Ответственный за инцидент  
**ИИ** Иванов Иван Иванович  
+7 (999) 999-99-99

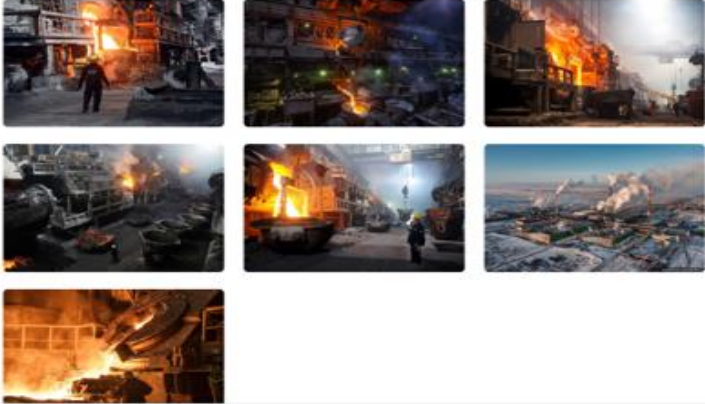
Ответственный на объекте  
 Румянцев Сергей Сергеевич  
Руководитель отделения, +7 (999) 999-99-99

Объект  
Машинное отделение

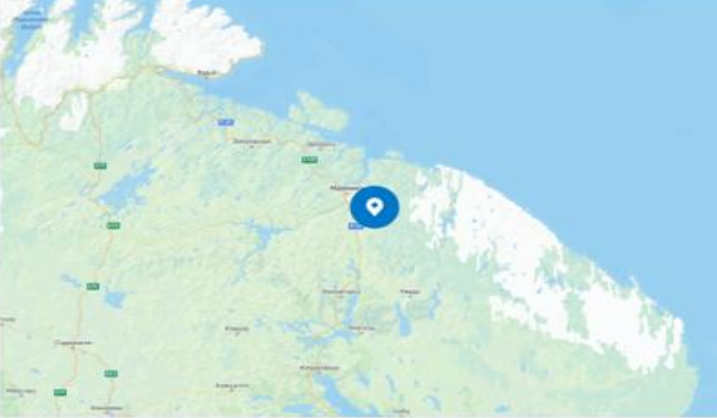
Филиал  
Заполярный филиал

Площадка  
—






**Фотографии**




**Зона распространения**



**Хронология событий**


 Румянцев Сергей Сергеевич Мой комментарий	28.10.2022, 16:00
 Румянцев Сергей Сергеевич Название файла.pdf	28.10.2022, 16:00
 Румянцев Сергей Сергеевич Мой комментарий	28.10.2022, 16:00
 Румянцев Сергей Сергеевич Мой комментарий	28.10.2022, 16:00
 Румянцев Сергей Сергеевич Название файла.pdf	28.10.2022, 16:00

**Связи**

📄 В следствие  Инцидент Новый

12.12.2023, 12:00:00


**Анонимная угроза о заложенном взрывном устройстве**

📄 На основании  Пожар В процессе

12.12.2023, 12:00:00

**Пожар в отделении**


[Карта](#)

📄 Однотипный  Землетрясение Закрит





12.12.2023, 12:00:00 - 12.12.2023, 16:00:00

**Название территориального явления**

[Карта](#)

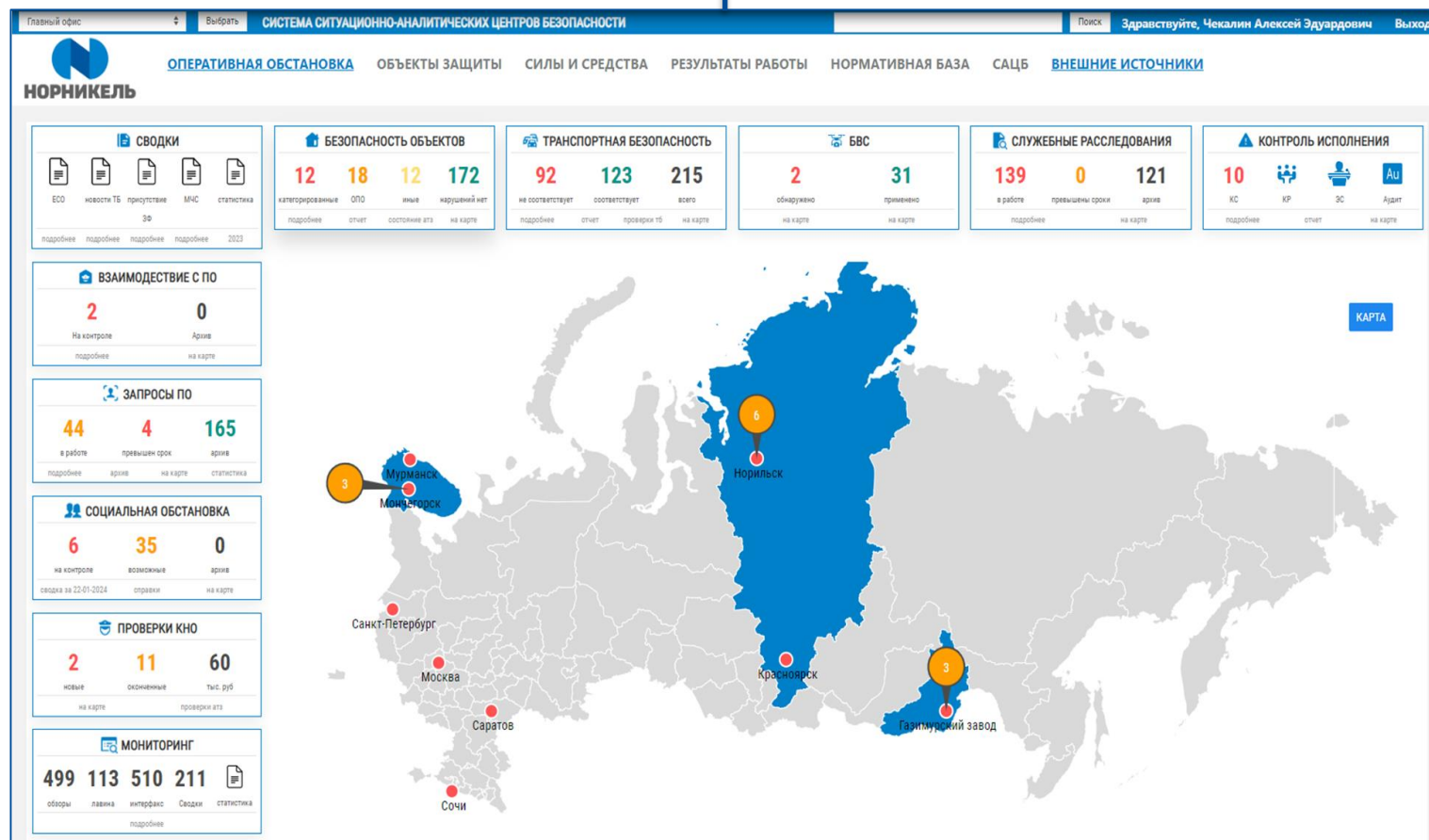
📄 На основании  Землетрясение Закрит

**Файлы**

 Название файла.png 84 436 КБ, 12.12.2023, 12:00 Текст	🗑️
 Название файла.pdf 84 436 КБ, 12.12.2023, 12:00	🗑️
 Название файла.pdf 84 436 КБ, 12.12.2023, 12:00 Текст	🗑️
 Название файла.png 84 436 КБ, 12.12.2023, 12:00	🗑️

Информационный портал Главного САЦБ  
(г. Москва)

Рабочие места операторов Главного САЦБ  
(г. Москва)







**НОРНИКЕЛЬ**



**ЦИФРОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ  
КОРПОРАТИВНОЙ ЗАЩИТЫ:  
ТРЕНДЫ, ПОДХОДЫ, РЕШЕНИЯ**

**МАЛИНСКИЙ Алексей**

**ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА УПРАВЛЕНИЯ  
ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ  
БЕЗОПАСНОСТИ И ПЛАНИРОВАНИЯ**