

Процесс обеспечения соответствия требованиям законодательства в области защиты КИИ в Группе компаний «Норильский никель»»

Игорь Железняк / ДЗИ

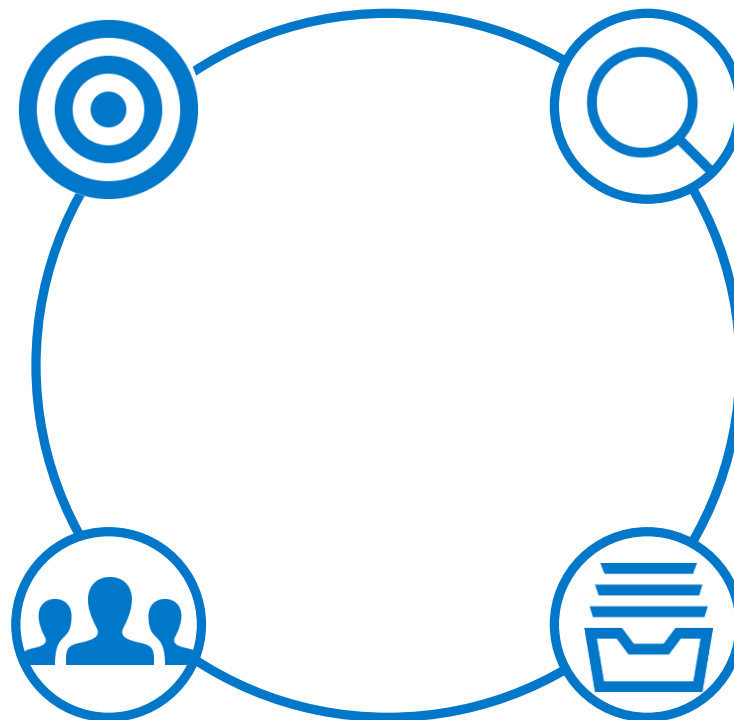
Версия 1.0, 08.02.2024

Норникель и КИИ

Металлургия
Горно-добывающая
промышленность
Энергетика
ТЭК
Транспорт
Связь
Медицина
Наука

~20
Предприятий

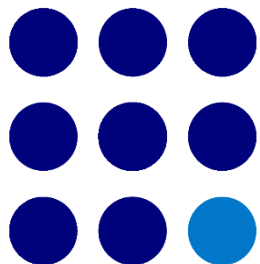
Риск, связанный с
обеспечением
безопасности ЗОКИИ –
управляется на уровне
Корпоративного
управления рисками



Есть значимые объекты КИИ

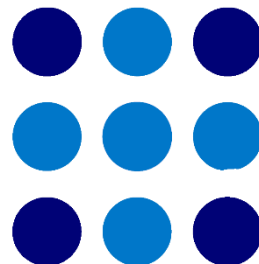
Большая часть значимых
объектов КИИ - АСУТП

Защита КИИ в рамках БП ДЗИ



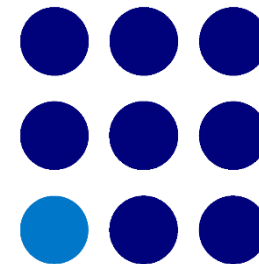
БП 1 уровня

**Информационная
безопасность**



БП 2 уровня

- 1. Управление информационными активами и рисками ИБ**
- 2. Управление комплаенсом в области ИБ**
- 3. Управление архитектурой ИБ**
- 4. Управление контролем ИБ**
- 5. Управление проектной экспертизой в части ИБ**
- 6. Управление эксплуатацией СЗИ**
- 7. Управление инцидентами ИБ**
- 8. Управление уязвимостями ИБ**
- 9. Управление портфелем проектов в области ИБ**



БП 3 уровня

- 1.1 Управление рисками ИБ
- 1.2 Управление непрерывностью ИБ
- 2.1 Обеспечение комплаенса в области защиты КИИ
- 2.2 Повышение осведомленности в области ИБ
- 2.2 Управление взаимоотношениями с регуляторами по вопросам ИБ
- 3.1 Формирование и обесп. целевой архитектуры ИБ
- 4.1 Оценка и контроль выполнения требований ИБ
- 5.1 Адаптация и контроль выполнения требований ИБ в рамках ИТ-проектов
- 6.1 Управление конфигурацией и обновлениями СЗИ
- 6.2 Управление ключевой информацией (криптография)
- 7.1 Выявление и обработка инцидентов ИБ
- 7.2 Расследование инцидентов ИБ
- 8.1 Анализ защищенности и выявление уязвимостей ИБ
- 9.1 Управление проектной деятельностью в области ИБ

ЛНА по защите КИИ

Методика обеспечения безопасности значимых объектов КИИ

Унифицированные мероприятия по обеспечению комплаенса в области защиты КИИ

1. Анализ угроз ЗОКИИ
2. Планирование мероприятий по защите ЗОКИИ
3. Создание системы защиты ЗОКИИ
4. Реагирование на компьютерные атаки и взаимодействие с ГосСОПКА
5. Обеспечение отказоустойчивости ЗОКИИ и реагирование на нештатные ситуации
6. Повышение осведомленности персонала в части защиты КИИ
7. Контроль защищенности

Стандарт обеспечения информационной безопасности на стадиях жизненного цикла ИС и АСУТП

Системообразующий локальный нормативный акт для функции ИБ в Группе «Норникель»

Набор требований ИБ для ИС/АСУТП в зависимости от результатов их классификации

Все ИС и АСУТП в Группе компаний «Норильский никель» должны соответствовать требованиям данного Стандарта

Порядок управления доступом

Порядок управления инцидентами ИБ

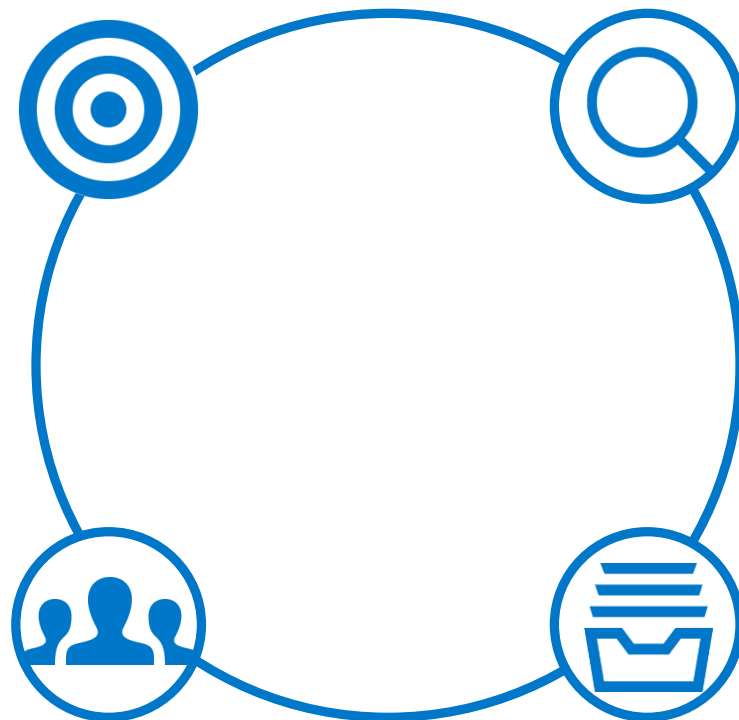
Порядок управления уязвимостями ИБ

Регламент повышения осведомленности персонала в области ИБ

И др.

Категорирование ОКИИ

Категорирование в ГК «Норникель» – это процесс



Практика – 2 вида категорирования

- 1) Категорирование по ПП-127
- 2) Предварительное категорирование в рамках проектной экспертизы

Экспертиза и автоматизация

- 1) Экспертиза проектных команд
- 2) База знаний по результатам предварительного категорирования
- 3) Реестры ЗОКИИ и предварительного категорирования
- 4) Набор типовых форм (шаблонов)

Предварительное категорирование в рамках проектной экспертизы

~300 ИТ-проектов за 2 года

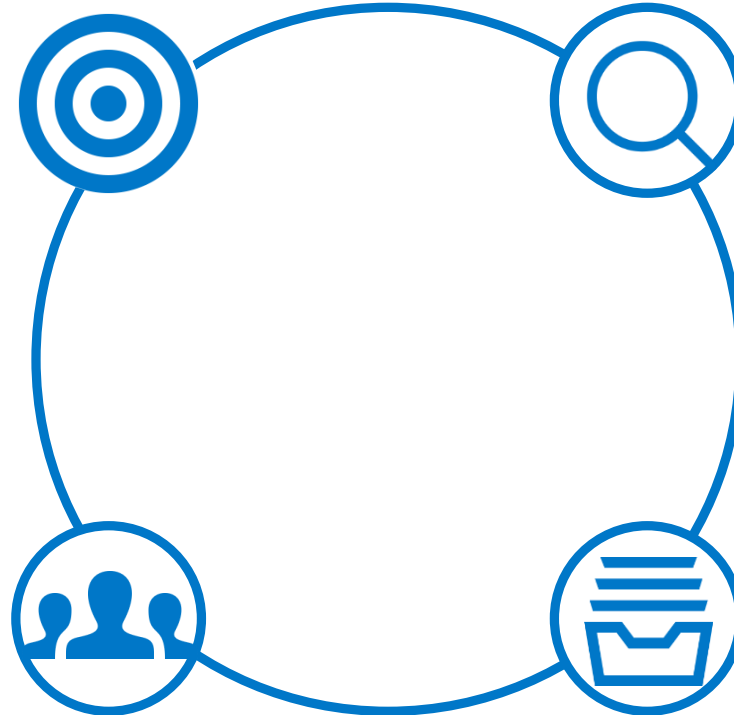
Организация работ

План мероприятий по обеспечению безопасности ЗОКИИ

- 1) План на каждом предприятии, у которого есть ЗОКИИ
- 2) План согласовывается с Директором ДЗИ и утверждается Генеральным директором предприятия

Управление мотивацией

Цели выполнения Плана – в КПЭ всех заинтересованных в рамках ИБ-вертикали



Методологический подход

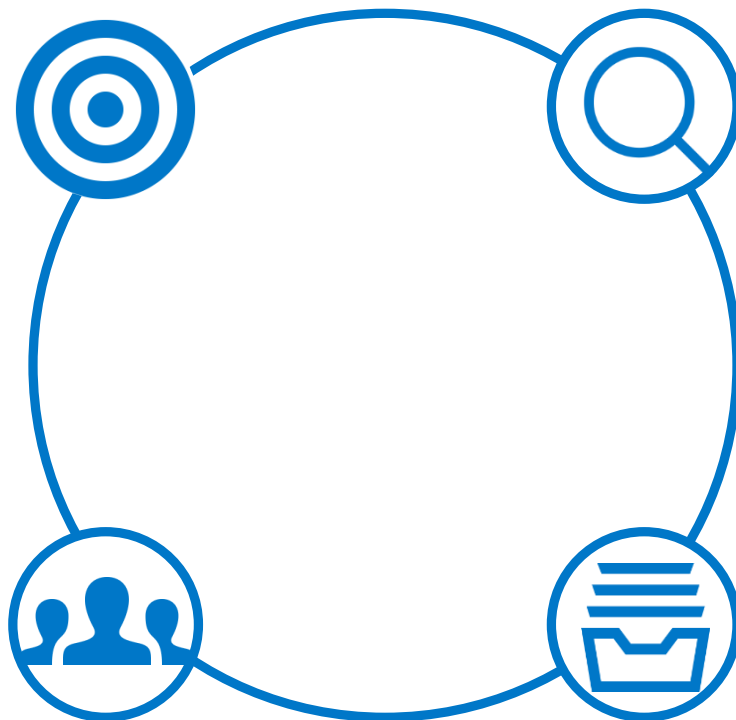
- 1) Чек-лист для фиксации информации
- 2) Типовая форма (шаблон) документированной информации

Основные участники

- 1) Отдел безопасности КИИ
- 2) Подразделения или специалисты по ИБ на предприятиях
- 3) Технологические подразделения и ИТ

Взаимодействие с регуляторами

Взаимодействие с регуляторами по вопросам ИБ – это процесс



Регуляторы

- 1) ФСТЭК России
- 2) НКЦКИ
- 3) ФСБ России
- 4) Отраслевые регуляторы (Минпромторг, Митранс, Минэнерго)
- 5) другие

~150 Запросов/писем в 2023г.

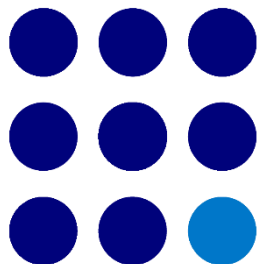
Экспертиза и автоматизация

- 1) Реестр запроса регуляторов по вопросам ИБ
- 2) База знаний по обработке запросов
- 3) Специалисты с высшим юридическим образованием

Письма УФСТЭК по СФО «о мерах по защите ИИ РФ»

~20% Уязвимостей/угроз актуальны для предприятий Группы

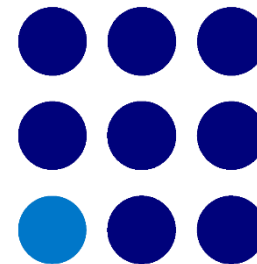
Импортозамещение



Целевой ландшафт СЗИ

В 2022-2023 гг. выполнена работа по анализу СЗИ, сравнению и тестированию

Все СЗИ для защиты ЗОКИИ – соответствуют требованиям ПП-1912



Проекты по импортозамещению

ДЗИ выполняет проекты по импортозамещению СЗИ

Программа проектов до 2030г.

Тренды

Импортозамещение

Перечни типовых ОКИИ

**Запросы регуляторов по
теме ИБ**

**Благодарю
за внимание!**